

HORAS DE CLASE				DOCENTE RESPONSABLE
TEÓRICAS		PRÁCTICAS		Cra. Patricia Catalina Leiva Cárcamo
p/semana	p/cuatrim.	p/semana	p/cuatrim.	
4	64	2	32	DOCENTE COLABORADOR

DESCRIPCIÓN:

Los contenidos del programa de la materia Administración y Costos en Entidades Deportivas han sido organizados alrededor de dos ejes conceptuales: la administración en las Organizaciones por un lado y sus costos por el otro. A su vez de cada uno de ellos se estudian las características generales para luego profundizar su aplicación en el ámbito de las Entidades Deportivas. Culminan los contenidos en una unidad de estudio de los aspectos administrativos e impositivos de las entidades deportivas y de la actuación profesional del Licenciado en Educación Física.

La finalidad de la materia es que los futuros Licenciados en Educación Física y Gestión de Emprendimientos Deportivos adquieran los conocimientos fundamentales de Administración y Costos que les permitan su intervención, desde un rol gerencial o directivo, en instituciones deportivas, educativas y recreativas, así como la formulación de sus propios proyectos o emprendimientos.

PROGRAMA SINTÉTICO:**UNIDAD TEMÁTICA I: PRINCIPIOS DE ADMINISTRACION DE LAS ORGANIZACIONES****UNIDAD TEMÁTICA II: ADMINISTRACION DEPORTIVA****UNIDAD TEMÁTICA III: PRINCIPIOS DE COSTOS****UNIDAD TEMÁTICA IV: LOS COSTOS EN LAS ENTIDADES DEPORTIVAS****UNIDAD TEMÁTICA V: ASPECTOS ADMINISTRATIVOS E IMPOSITIVOS DE LAS ENTIDADES****DEPORTIVAS Y DE LA ACTUACION PROFESIONAL DEL LICENCIADO EN EDUCACION FISICA Y GESTION DE EMPRENDIMIENTOS DEPORTIVOS.**

PROGRAMA ANALÍTICO:**UNIDAD TEMÁTICA I: PRINCIPIOS DE ADMINISTRACION DE LAS ORGANIZACIONES**

La Organización. Concepto. Organización con o sin fines de lucro. La Administración de las Organizaciones. Importancia. La Organización como Subsistema del Sistema Social. Elementos de las Organizaciones. Características de las Organizaciones. Las Organizaciones y el Contexto. Administración de las Organizaciones. Concepto. Administración como Proceso y Sistema. Funciones Básicas de la Administración. Planeamiento. Dirección. Control.

UNIDAD TEMÁTICA II: ADMINISTRACION DEPORTIVA

Concepto de Administración Deportiva. Objetivos generales. Objetivos específicos. La Gestión en el contexto deportivo. Factores. Habilidades esperadas en los gerentes de deportes. Responsabilidades de los gerentes de deportes. La gestión de los Recursos Humanos. La gestión de las personas basadas en competencias. El Capital Intelectual. La Gestión del Conocimiento. La Gestión por Competencias. La Dirección por Competencias y Coaching.

UNIDAD TEMÁTICA III: PRINCIPIOS DE COSTOS

Concepto de Costos. Clasificación de los costos. Clasificación según su vinculación con el nivel de actividad: Costos fijos y costos variables. Clasificación según su vinculación con el objeto de costo: Costos directos y costos indirectos. Concepto Económico del costo. Concepto Contable del costo. Presupuesto. Preparación. Asignación de recursos. Presupuestos orientados a resultados. Ventajas de presupuestar en el deporte. Desarrollar un presupuesto.

UNIDAD TEMÁTICA IV: LOS COSTOS EN LAS ENTIDADES DEPORTIVAS

El análisis marginal. Erogación. Gastos de estructura. Costo fijo asignable. Costo proporcional. Coeficiente de Contribución. Punto de Equilibrio. Análisis de la información económica y financiera de las instituciones deportivas. La Información Contable. Actividades de la Organización. Patrimonio de las Organizaciones. Estados Contables básicos. Análisis de los Estados Contables.

UNIDAD TEMÁTICA V: ASPECTOS ADMINISTRATIVOS E IMPOSITIVOS DE LAS ENTIDADES DEPORTIVAS Y DE LA ACTIVIDAD PARTICULAR DEL LICENCIADO EN EDUCACION FISICA.

Marco legal y regulación impositiva a nivel nacional, provincia y municipal de las Entidades Deportivas. Obligaciones de inscripción y registro. La actividad particular del Licenciado en Educación Física. En relación de dependencia. Actividad independiente. Aspectos impositivos a tener en cuenta. Inscripción en Afip. Inscripción en Arba. Tasas municipales inherentes a la actividad.

BIBLIOGRAFÍA

- Universidad Provincial del Sudoeste (2019). *Materiales didácticos de la asignatura Administración y Costos en Entidades Deportivas* [Apuntes]. Bahía Blanca, Argentina: Leiva Cárcamo, P.C.
- De Zuani E. R. (2003). *Introducción a la Administración de las Organizaciones* Ed. Maktub.
- Boland L. y otros. (2007). *Funciones de la Administración: Teoría y Práctica*. Editorial de la Universidad Nacional del Sur – Serie Docencia.
- Vicente M. A. y otros. *Fundamentos de Administración de Organizaciones*. Ed La Ley
- Chiavenato I. (1999). *Introducción a la Teoría General de la Administración*. México. Mc Graw Hill.
- Hernández R. A. *Gestión y Administración de Organizaciones*. Editorial Paidotribo
- Vigier, H. Pasquaré C. Menichelli F. Tarayre C. (2014). *Gestión Humana en las Organizaciones. Competencias en desarrollo*. (1ª ed.) Tarragona, España: Publicaciones Altaria.
- Giménez C. M., Mocciaro O. A. *Decisiones en la Gestión de Costos para Crear Valor*. Capítulo 7: Planificación, Presupuestos y Control.
- Drucker P. *Dirección de Instituciones sin Fines de Lucro* El Ateneo
- Fresco J. C. (2013). *Administración de Entidades Deportivas*. Editorial Osmar Bullati.
- Pulido Hernández A. (2012). *Administración Deportiva*. Universidad de Veracruz.
- Martín M. A. *La Capacitación de los dirigentes de entidades deportivas... caso Club Atlético Argentino*. Trabajo de Tesis. Licenciatura en Administración. Universidad Nacional del Sur.
- Giménez C. M. *Decisiones en la Gestión de Costos para crear valor*. Editorial Errepar (Planificación, Presupuestos y Control)
- Bottaro O. y otros. (2004). *El Comportamiento de los Costos y la Gestión de la Empresa*. Capítulo I (Comportamiento de los Costos – Clasificación).
- Apuntes de Cátedra “Costos I”- Universidad de Buenos Aires: Gestión y Costos – Clasificación de los Costos
- Ortigoza B. y Bottaro O. (1991). *Costos e Ingresos en un Club Deportivo*. II Congreso Internacional de Costos. Asunción.
- Auditoría de Asociaciones Civiles Deportivas. Comisión de Estudios de Auditoría. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad de Buenos Aires.

El presente Programa se ha elaborado bajo responsabilidad de las/los docentes cuyas firmas se exponen a continuación. Las autoridades de cada Facultad, y de la Secretaría General Académica o Dirección de Coordinación Educativa de esta Universidad suscriben prestando conformidad.



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES
2023 - Año de la democracia Argentina

Hoja Adicional de Firmas
Anexo de Firma Conjunta

Número:

Referencia: [Programa] Administración y Costos en Entidades Deportivas (Cód. 233)

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 3 pagina/s.

Digitally signed by GDE BUENOS AIRES
DN: cn=GDE BUENOS AIRES, c=AR, o=MINISTERIO DE JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS BS AS,
ou=SUBSECRETARIA DE GOBIERNO DIGITAL, serialNumber=CUIT 30715471511
Date: 2023.04.05 15:57:26 -03'00'

Digitally signed by GDE BUENOS AIRES
DN: cn=GDE BUENOS AIRES, c=AR, o=MINISTERIO DE JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS BS AS,
ou=SUBSECRETARIA DE GOBIERNO DIGITAL, serialNumber=CUIT 30715471511
Date: 2023.04.12 14:40:00 -03'00'

Digitally signed by GDE BUENOS AIRES
DN: cn=GDE BUENOS AIRES, c=AR, o=MINISTERIO DE JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS BS AS,
ou=SUBSECRETARIA DE GOBIERNO DIGITAL, serialNumber=CUIT 30715471511
Date: 2023.04.12 14:45:11 -03'00'

Digitally signed by GDE BUENOS AIRES
DN: cn=GDE BUENOS AIRES, c=AR, o=MINISTERIO DE JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS BS AS,
ou=SUBSECRETARIA DE GOBIERNO DIGITAL, serialNumber=CUIT 30715471511
Date: 2023.04.13 12:03:42 -03'00'

Digitally signed by GDE BUENOS AIRES
DN: cn=GDE BUENOS AIRES, c=AR, o=MINISTERIO DE JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS BS AS,
ou=SUBSECRETARIA DE GOBIERNO DIGITAL, serialNumber=CUIT 30715471511
Date: 2023.04.13 14:16:31 -03'00'

Digitally signed by GDE BUENOS AIRES
DN: cn=GDE BUENOS AIRES, c=AR, o=MINISTERIO DE
JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS BS AS,
ou=SUBSECRETARIA DE GOBIERNO DIGITAL,
serialNumber=CUIT 30715471511
Date: 2023.04.13 14:16:31 -03'00'



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

2023 - Año de la democracia Argentina

Resolución firma conjunta

Número:

Referencia: Actualización Programa Administración y Costos en Entidades Deportivas

VISTO el EX-2023-13713459-GDEBA-FDLYRUNVPSO por el que la Decana de la Facultad de Desarrollo Local y Regional eleva la propuesta del docente responsable respecto a la modificación del programa de la materia “Administración y Costos en Entidades Deportivas” (Cód. 233), y;

CONSIDERANDO:

Que el programa de la asignatura mencionado en el Visto fue aprobado oportunamente por CD DLR 92/16;

Que la docente responsable de la modificación del mismo, Cra. Leiva Cárcamo, Patricia Catalina, realizó la actualización del programa de la materia conforme a lo exigido por la normativa vigente;

Que no existen objeciones que realizar sobre la modificación de los contenidos del Programa propuesto;

Que el presente Asunto ha sido tratado y aprobado en la sesión ordinaria de Consejo Directivo del día 18 de abril de 2023;

Que por las atribuciones conferidas por el artículo 70º del Estatuto de la UPSO le corresponde a este Consejo Directivo dictar el correspondiente Acto Administrativo;

Por ello,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

RESUELVE:

ARTICULO 1º Aprobar la modificación del programa de la materia “Administración y Costos en Entidades Deportivas” (Cód. 233) según el Anexo (IF-2023-13596279-GDEBA-FDLYRUNVPSO) que forma parte integrante de la presente.

ARTICULO 2° Registrar. Comunicar al Vicerrectorado del Área Académica. Cumplido, archivar.

Digitally signed by BEIER Lorena Soledad
Date: 2023.04.18 14:26:54 ART
Location: Provincia de Buenos Aires

Digitally signed by TOMASSINI Juliana
Date: 2023.04.18 15:04:01 ART
Location: Provincia de Buenos Aires

Digitally signed by GDE BUENOS AIRES
DN: cn=GDE BUENOS AIRES, c=AR, o=MINISTERIO DE
JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS BS AS,
ou=SUBSECRETARIA DE GOBIERNO DIGITAL,
serialNumber=CUIT 30715471511
Date: 2023.04.18 15:04:02 -03'00'