

FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL DEPORTE

CÓDIGO: 234

HORAS DE CLASE

DOCENTE RESPONSABLE

TEÓRICAS

PRÁCTICAS

Ing. De la Iglesia, Daniel

p/seman
ap/cuatri
m.p/seman
ap/cuatri
m.

DOCENTE COLABORADOR

2

32

2

32

Mg. Sanchez, Juan Carlos

DESCRIPCIÓN:

El perfil profesional de la carrera expresa que los Licenciados en Educación Física y Gestión de Emprendimientos Deportivos (LEF) tendrán, entre otras, capacidades para dirigir, desarrollar y coordinar las funciones de planeamiento, organización y control de entidades deportivas, para elaborar ejecutar y gestionar planes y proyectos y utilizar eficazmente la información para enfrentar condiciones cambiantes de manera oportuna con el objeto de prever y dar solución a problemas. Asimismo, el alcance del título los habilitará para diseñar, formular, gestionar y/o ejecutar programas, proyectos y actividades relacionadas a la gestión de entidades deportivas.

En este marco entendemos, desde nuestro enfoque, que el Licenciado en Educación Física y Emprendimientos Deportivos es el profesional más idóneo para traducir las inquietudes, anhelos y necesidades de las organizaciones deportivas en acciones concretas, a partir de asumir un rol activo como actor interesado en la disciplina y como técnico capaz de resolver los problemas que deban afrontarse.

Para lograrlo deberá ser competente en planificar estratégicamente la organización deportiva que haya elegido para desarrollar su vocación profesional, y en organizar y dirigir las acciones que concreten dicha planificación.

Por lo expuesto, la asignatura tiene como objetivo general de aprendizaje el de desarrollar en los cursantes las competencias requeridas para redactar e implementar procesos planificados

Vigencia años:

2019

FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL DEPORTE

CÓDIGO: 234

de gestión en las organizaciones deportivas en las que intervengan. En particular, los objetivos específicos serán lograr que:

- Diagnostiquen adecuadamente la realidad actual y futura de la entidad deportiva que pretenden planificar, y su entorno.
- Adquieran los conocimientos específicos necesarios para poder llevar a cabo una planificación estratégica y operativa adecuada a la organización en la que actúan, e
- Identifiquen y comiencen a desarrollar las competencias necesarias para gestionar la implementación de lo planificado.

El programa se estructura en 6 unidades temáticas, organizadas de tal manera que se correspondan con las tres etapas en que se divide la planificación de la gestión de una organización deportiva: DIAGNÓSTICO (unidad 1), PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA (unidades 2 y 3) y PLANIFICACIÓN OPERATIVA (unidades 4, 5 y 6):

PROGRAMA SINTÉTICO:

Unidad 1: La organización deportiva. Características y diagnóstico

Unidad 2: Definición de objetivos generales y estratégicos. Proyecto institucional

Unidad 3: Priorización de objetivos. Mapa de relaciones

Unidad 4: Cuadro de comando

Unidad 5: División de roles y asignación de tareas.

Unidad 6: Difusión e implementación del plan

Vigencia años:

2019

FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL DEPORTE

CÓDIGO: 234

PROGRAMA ANALÍTICO:**Unidad 1: La organización deportiva. Características y diagnóstico**

1. Caracterización de las entidades deportivas
2. Características generales de las organizaciones modernas
3. Grupos de interés
4. Análisis de la entidad, interno y externo
5. Misión
6. Visión
7. Valores

Unidad 2: Definición de objetivos generales y estratégicos. Proyecto institucional

1. ¿Qué son los objetivos?
2. Objetivos Generales y Estratégicos. Cómo determinarlos
3. Matriz FODA. Clasificación de Factores
4. Matriz FODA. Análisis de estrategias, determinación de objetivos estratégicos
5. Niveles de objetivos: agrupamiento de los objetivos estratégicos en generales

Unidad 3: Priorización de objetivos. Mapa de relaciones

1. ¿Por dónde empezamos?
2. Mapa de relaciones. Qué es, cómo se construye y para qué sirve
3. Relaciones entre los objetivos. Cadenas abiertas, objetivos principio y objetivos fin
4. Relaciones entre los objetivos. Cadenas cerradas, Ciclos o Bucles
5. Relaciones entre los objetivos. Arquetipos sistémicos

Unidad 4: Cuadro de comando

1. Qué es el cuadro de comando
2. Metas

Vigencia años:

2019

D
A
B
H

FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL DEPORTE

CÓDIGO: 234

3. Inductores
4. Indicadores

Unidad 5: División de roles y asignación de tareas.

1. Poniendo nombres a los inductores: actividades, proyectos y programas
2. Asignación de responsables y recursos, diagrama de Gantt
3. Manuales de procedimientos. Reglamentos internos
4. Manuales de descripción de puestos. Estrategias de ingreso y gestión de RR HH

Unidad 6: Difusión e implementación del plan

1. Estrategias de comunicación del plan
2. Comunicación efectiva
3. Principios básicos para conformar el equipo de gestión y seguimiento

BIBLIOGRAFÍA:

- ACOSTA HERNÁNDEZ, R. (2005) *Gestión y administración de organizaciones deportivas*, Ed. Paidotribo.
- ALLES, M. (2008) *Gestión por competencias*, Ed. Granica.
- BARATTI, A. (2011) *Organización y gestión de la planificación deportiva municipal*, Ed. Kinesis.
- ECHEVERRÍA, R. (2004) *Ontología del Lenguaje*, Ed. Granica.
- GUTIERREZ BETANCOUR, J. (2006) *Organizaciones deportivas versátiles, Conferencia en 2º Jornadas Iberoamericanas de Gestión Deportiva*, Colombia, 2006.
- MESTRE, J. C. (2014) *Planificación estratégica del deporte*, Ed. Síntesis.
- NARVAJO, P. (2009) *Planificación estratégica de las organizaciones no lucrativas*, Narcea Ediciones.

Vigencia años:

2019

FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL DEPORTE

CÓDIGO: 234

- PARIS ROCHE, F. (2007) *La Planificación estratégica en las organizaciones deportivas*, Ed. Paidotribo.
- PEREZ, A. Y MASSONI, S. (2008) *La nueva teoría estratégica*, Ed. Ariel.
- SANCHEZ, J. (2014) *Comunicación estratégica aplicada a las organizaciones deportivas*, Tesis de Maestría, UNLP.
- SENGE, P. (2006) *La quinta disciplina en la práctica*, Ed. Granica.
- TAYLOR, C. (2006) *La cultura del ejemplo. Una nueva manera de hacer negocios*, Ed. Aguilar.

DOCENTE RESPONSABLE

FIRMA

Ing. Daniel De la Iglesia


DOCENTE COLABORADOR

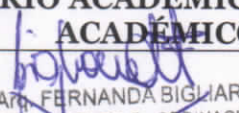
Mg. Juan Carlos Sanchez

VISADO

DECANO DE FACULTAD

SECRETARIO ACADÉMICO/ DIRECTOR
ACADÉMICO


Dra. ERICA M. BORRAS
VICEDECANA
FACULTAD DE DESARROLLO
LOCAL Y REGIONAL
UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE


Dra. FERNANDA BIGLIARDI
DIRECTORA DE COORDINACIÓN
EDUCATIVA
UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE

FECHA:

RESOLUCION:

FECHA:

Vigencia años:

2019



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES
2019 - Año del centenario del nacimiento de Eva María Duarte de Perón

Hoja Adicional de Firmas
Anexo de Firma Conjunta

Número:

Referencia: Anexo modificación Programa de "Planif. Estratégica del Deporte"

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 5 pagina/s.

Digitally signed by BEIER Lorena Soledad
Date: 2019.02.21 10:49:43 ART
Location: Provincia de Buenos Aires

Digitally signed by TOMASSINI Juliana
Date: 2019.02.21 11:37:06 ART
Location: Provincia de Buenos Aires

Digitally signed by GDE BUENOS AIRES
DN: cn=GDE BUENOS AIRES, c=AR, o=MINISTERIO DE
JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS BS AS,
ou=SUBSECRETARIA para la MODERNIZACION DEL
ESTADO, serialNumber=CUIT 30715471511
Date: 2019.02.21 11:37:21 -03'00'



G O B I E R N O D E L A P R O V I N C I A D E B U E N O S A I R E S
2019 - Año del centenario del nacimiento de Eva María Duarte de Perón

Resolución firma conjunta

Número:

Referencia: Res CD DLR Modificación del Programa de "Planificación Estratégica del Deporte"

VISTO el Asunto DLR N° 08/16 por el que la Secretaria Académica de la Facultad de Desarrollo Local y Regional eleva la propuesta del Docente responsable respecto al Programa de la materia "Planificación Estratégica del Deporte" (cód. 234), y;

CONSIDERANDO:

Que el Programa de la asignatura mencionada en el Visto fue aprobado por la Facultad de Desarrollo Local y Regional mediante Resolución CD DLR N° 75/16;

Que el docente responsable de la confección del mismo, Ing. Daniel Horacio DE LA IGLESIA, ha elevado su propuesta conforme a lo exigido por la normativa pertinente para el caso;

Que dicha propuesta se fundamenta en la experiencia del dictado de la asignatura desde el año 2015 hasta el año 2018, la cual ha mostrado la necesidad de adecuar tanto el orden y denominación de las unidades como los contenidos de cada una, de manera tal de lograr aprendizajes más efectivos y significativos;

Que para la confección del mismo, el docente DE LA IGLESIA contó con la colaboración del Lic. Juan Carlos SÁNCHEZ;

Que no existen objeciones que realizar sobre el contenido del Programa propuesto;

Que el presente Asunto ha sido tratado y aprobado en la sesión de Consejo Directivo del día 14 de febrero de 2019;

Que por las atribuciones conferidas por el artículo 66º del Estatuto de la UPSO le corresponde a este Consejo Directivo dictar el correspondiente Acto Administrativo;

Por ello,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD

DE DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

RESUELVE:

ARTICULO 1° Aprobar la modificación del Programa de la materia “Planificación Estratégica del Deporte” (cód. 234) según el Anexo (IF-2019-04506740-GDEBA-CDFDLYRUNVPSO) que forma parte integrante de la presente.

ARTICULO 2° Registrar. Comunicar a la Secretaría General Académica. Cumplido, archivar.

Digitally signed by BEIER Lorena Soledad
Date: 2019.02.22 10:59:20 ART
Location: Provincia de Buenos Aires

Digitally signed by TOMASSINI Juliana
Date: 2019.02.22 13:58:43 ART
Location: Provincia de Buenos Aires

Digitally signed by GDE BUENOS AIRES
DN: cn=GDE BUENOS AIRES, c=AR, o=MINISTERIO DE
JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS BS AS,
ou=SUBSECRETARIA para la MODERNIZACION DEL
ESTADO, serialNumber=CUIIT 30715471511
Date: 2019.02.22 13:59:02 -03'00'