



VISTO la nota del Decano de la Facultad de Desarrollo Local y Regional por la cual eleva la propuesta del Programa de la materia "Proyecto Final de Carrera" (cód. 36), y;

**CONSIDERANDO:**

Que por Ordenanza CD DLR N° 846/14 se derogaron las materias de Servicios a la Facultad;

Que en virtud de ello, esta Facultad propone la presente versión aplicable a las carreras en las que se dicte la asignatura "Proyecto Final de Carrera" (cód. 36) y correspondan a la Facultad de Desarrollo Local y Regional;

Que no existen objeciones que realizar sobre los contenidos del Programa propuesto;

Que el presente Asunto se trató en la sesión del día 29 de agosto de 2014;

Que por las atribuciones conferidas por el artículo 58° del Estatuto de la UPSO le corresponde a este Consejo Directivo dictar el correspondiente Acto Administrativo;

Por ello,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD  
DE DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL**

**ORDENA**

**ARTICULO 1°** Aprobar el Programa de la materia "Proyecto Final de Carrera" (cód. 36); que se agrega y forma parte de la presente.

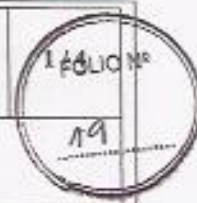
**ARTICULO 2°** Registrar. Pasar copia de la presente a la Secretaría Académica a sus efectos. Cumplido, archivar.

  
Mg. GONZALO SEMILLA  
DECANO  
FACULTAD DE DESARROLLO  
LOCAL Y REGIONAL  
UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE

Aprobada por el C. D. de  
la Facultad de Desarrollo  
Local y Regional  
en la sesión del 29.08.14

  
LIC. MARIA PAULA GAY  
SECRETARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO  
FACULTAD DE DESARROLLO  
LOCAL Y REGIONAL  
UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE

--- Registrada como ORD CD  
DUR N° 896/14  


**UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE**

FACULTAD: Desarrollo Local y Regional

PROGRAMA DE: **PROYECTO FINAL DE CARRERA**

CÓDIGO: 36

HORAS DE CLASE				PROFESOR RESPONSABLE
TEÓRICAS		PRÁCTICAS		Dra. Andrea Alejandra SAVORETTI
p/semana	p/cuatrim.	p/semana	p/cuatrim.	Docente colaborador
4	64	4	64	Téc. Andrea Alejandra DISTEL

**DESCRIPCIÓN:**

El objetivo de esta asignatura es que el alumno incorpore habilidades para el diseño y evaluación de proyectos, a través de la aplicación de conocimientos previos a un caso real, completando así el proceso de adquisición de capacidades profesionales.

En este espacio curricular, se realizará un proyecto integrador de las distintas áreas de la carrera, buscando desarrollar la capacidad de observación e investigación con aplicación al tema objeto del trabajo. Se abordará un caso concreto induciendo el análisis crítico y realista de los distintos aspectos de un proyecto.

También se brindarán al alumno herramientas y técnicas básicas que le permitan realizar la formulación del proyecto. Una vez terminado el documento del proyecto, el alumno realizará la exposición oral del mismo. Se completa de esta manera, las etapas de análisis preliminar de la idea proyecto, diseño, evaluación, formulación y defensa del proyecto. También se requerirá que se entregue una copia del proyecto en papel y en versión digital para la biblioteca de la Universidad.

Vigencia años:

2014



# UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE



FACULTAD: Desarrollo Local y Regional

PROGRAMA DE: PROYECTO FINAL DE CARRERA

CÓDIGO: 36

## PROGRAMA SINTÉTICO:

UNIDAD TEMÁTICA I: Conceptos Básicos. Análisis de la idea – proyecto

UNIDAD TEMÁTICA II: Análisis del Mercado

UNIDAD TEMÁTICA III: Análisis de los Aspectos Técnicos

UNIDAD TEMÁTICA IV: Estudio Organizacional y Normativo

UNIDAD TEMÁTICA V: Evaluación Económica – Financiera del Proyecto

UNIDAD TEMÁTICA VI: Formulación y Exposición del Proyecto

## PROGRAMA ANALÍTICO:

### **UNIDAD TEMÁTICA I: *Conceptos Básicos. Análisis de la idea – proyecto***

Conceptos básicos en el Diseño, Evaluación y Formulación de proyectos. Clasificación de proyectos. Aspectos a estudiar. Niveles de estudio. Idea Proyecto: Análisis Preliminar. Definición del Proyecto a analizar y su alcance. Determinación del Horizonte de planificación del proyecto.

### **UNIDAD TEMÁTICA II: *Análisis del Mercado***

Elementos del Estudio de Mercado: Definición del Producto/Servicio del proyecto en particular. Caracterización de la Demanda para el Producto/Servicio definido. Segmentación. Características de la Oferta: diferencias y similitudes con el emprendimiento que se plantea en el proyecto. Distribución: definición de estrategias. Métodos de Fijación de Precios: selección del método más acorde y fijación del precio del Producto/Servicio planteado. Alternativas de Publicidad y Promoción: análisis y selección de las opciones más apropiadas para el proyecto. Cuantificación y Proyección de la demanda: Métodos Cuantitativos y Cualitativos. Evaluación del método a aplicar en función del proyecto y los datos disponibles. Cuantificación de las ventas para todo el horizonte de planificación.

### **UNIDAD TEMÁTICA III: *Análisis de los Aspectos Técnicos***

Vigencia años: 2014



# UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE

FACULTAD: Desarrollo Local y Regional

PROGRAMA DE: **PROYECTO FINAL DE CARRERA**

CÓDIGO: 36



Estudio Técnico: Análisis de procesos alternativos de producción o servucción. Selección de la alternativa más apropiada para el proyecto. Análisis minucioso de cada uno de las etapas del proceso de producción.

Análisis y definición de la Infraestructura, Maquinaria y Equipamiento necesario para la obtención del producto/servicio aplicando el proceso seleccionado.

Diseño del Layout de planta del proyecto. Determinación cualitativa y cuantitativa de las materias primas e insumos necesarios para el proceso seleccionado. Posibles Proveedores: disponibilidad, precios y condiciones de venta.

## **UNIDAD TEMÁTICA IV: Estudio Organizacional y Normativo**

Estructura Organizacional. Recursos Humanos necesarios. Análisis de los distintos actores involucrados en el proyecto: funciones y responsabilidades. Definición del organigrama de la empresa. Elección y justificación del Formato Societario. Regímenes Laborales y Convenios Colectivos de Trabajo: identificación y análisis de la normativa laboral y sus implicancias en el proyecto. Normativa Impositiva en el ámbito nacional, provincial y municipal: Efectos sobre el emprendimiento que se plantea y cálculo de costos impositivos del proyecto. Otras Normativas. Habilitaciones y otros requisitos.

## **UNIDAD TEMÁTICA V: Evaluación Económica – Financiera del Proyecto**

Principales conceptos en la Evaluación Económica Financiera de proyectos. Determinación de Ingresos, Inversiones y Costos del proyecto definido a través de los estudios previos. Estimación del Valor Residual y Capital de Trabajo. Introducción a la Planilla de Excel para evaluar el proyecto. Construcción del Flujo Neto de Fondos del emprendimiento planteado. Cálculo de los Indicadores de Rentabilidad y Punto de Equilibrio. Interpretación de Resultados. Análisis de Sensibilidad. Planteo de posibles Escenarios.

## **UNIDAD TEMÁTICA VI: Formulación y Exposición del Proyecto**

Formulación del Proyecto: Principales Normas de Estilo. Contenido del Documento. Introducción. Conclusiones. Revisión de Objetivos. Presentación del Proyecto: Organización y material de apoyo.

Vigencia años: 2014



# UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE

FOLIO Nº 4

22

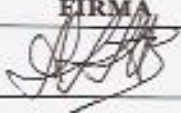


FACULTAD: Desarrollo Local y Regional

PROGRAMA DE: **PROYECTO FINAL DE CARRERA**

CÓDIGO: 36

## BIBLIOGRAFÍA:

- BACA URBINA, G; "Evaluación de Proyectos", 4º edición, Mc Graw-Hill, México, 2001.
- CANDIOTI, E.; "Administración Financiera a base de recetas caseras", 7º edición, Editorial Universidad Adventista del Plata, Entre Ríos, 2001.
- FERNÁNDEZ NOGALES Á.; "Investigación y Técnicas de Mercado", 2º edición, ESIC Editorial, Madrid, 2004.
- KOTLER, P. y ARMSTRONG G "Fundamentos de Marketing" 8º edición, Pearson Educación, México, 2008.
- LEÓN, C.; "Evaluación de Inversiones: un enfoque privado y social"; Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo; Perú, 2007. Edición electrónica gratuita. Texto completo en [www.eumed.net/libros/2007a/232/](http://www.eumed.net/libros/2007a/232/)
- RODRIGUEZ SANDÍAS, A.; "La construcción de flujos de caja y la valoración", Universidad de Santiago de Compostela, España, 2001. Edición electrónica gratuita. Texto completo en <http://www.5campus.com/leccion/valflucaja>
- SAPAG CHAIN, N y SAPAG CHAIN R., "Preparación y Evaluación de Proyectos", 5º edición, Mc Graw Hill, México, 2008.
- SAPAG CHAIN, N.; "Evaluación de Proyectos de Inversión en la Empresa", 1º edición, Prentice Hall, Buenos Aires, 2001

<b>PROFESORES RESPONSABLES</b>	<b>FIRMA</b> 
<b>VISADO</b>	
<b>DECANO DE FACULTAD</b>  Mg. GONZALO SEMILLA DECANO FACULTAD DE DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE	<b>SECRETARIO ACADÉMICO/ DIRECTOR ACADÉMICO</b>  Lic. Claudia Pantal SECRETARIA ACADÉMICA UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE
<b>FECHA y ORDENANZA:</b>	<b>FECHA:</b>

Vigencia años: 2014

